

**Centrum Doradztwa Zawodowego dla Młodzieży  
w Poznaniu**

# **RAPORT ZAROBKÓW**

**RAPORTY PŁACOWE DLA POSZCZEGÓLNYCH  
STANOWISK W 30 BRANŻACH**



**ROK 2014**

1. Wstęp.....	2
2. Administracja .....	3
3. Badania i rozwój.....	4
4. Bankowość i ubezpieczenia .....	4
5. Budownictwo .....	5
6. Eksport i import.....	8
7. Finanse i controlling.....	8
8. Human Resources.....	9
9. IT .....	10
10. Kontrola jakości .....	12
11. Księgowość .....	13
12. Kultura.....	13
13. Logistyka i transport.....	14
14. Magazyn .....	15
15. Marketing .....	15
16. Media i wydawnictwo .....	16
17. Nauka i szkolnictwo .....	16
18. Obsługa klienta.....	17
19. Public relations.....	17
20. Przemysł i produkcja.....	18
21. Sektor publiczny.....	20
22. Serwis i utrzymanie ruchu.....	22
23. Służba zdrowia .....	23
24. Sprzedaż i handel .....	25
25. Usługi doradcze.....	27
26. Usługi gastronomiczne, hotelarstwo, kasyna, turystyka .....	27
27. Nieruchomości .....	28
28. Usługi prawnicze.....	29
29. Usługi inne .....	29
30. Zakupy.....	31
31. Zarząd.....	32

## 1. Wstęp

Raport płacowy zawiera informacje na temat wysokości wynagrodzeń w 2014 roku wśród 30 branż (administracja, badania i rozwój, bankowość i ubezpieczenia, budownictwo, eksport i import, finanse, HR, IT, kontrola jakości, księgowość, kultura i sztuka, logistyka i transport, magazyn, marketing, media i wydawnictwo, nauka i szkolnictwo, obsługa klienta, PR, przemysł i produkcja, sektor publiczny, serwis i utrzymanie ruchu, służba zdrowia, sprzedaż i handel, usługi doradcze, usługi gastronomiczne, hotelarstwo, kasyna, turystyka, nieruchomości, usługi prawnicze, usługi inne, zakupy oraz zarząd). Opracowanie powstało na podstawie informacji zebranych z dwóch baz danych.

Głównym źródłem wiedzy na temat wysokości wynagrodzeń oraz klasyfikacji stanowisk w poszczególnych branżach były Ogólnopolskie Badania Wynagrodzeń przeprowadzone wśród 389 tys. osób, na ponad 705 stanowiskach, w 2014 roku przez firmę Sedlak&Sedlak<sup>1</sup>. Dodatkowo wykorzystano Raport Płacowy AdvisoryGroup TEST Human Resources<sup>2</sup>. Jak zapewnia organizator, w badaniach: Raport Płacowy - Edycja Jesień'14 wzięło udział 465 przedsiębiorstw, które przekazały dane o płacach swoich pracowników, zatrudnionych na ponad 360 stanowiskach.

W poniższym opracowaniu zaprezentowane są wartości statystyczne wynagrodzeń - mediana i średnia obliczone na podstawie zebranych wartości wynagrodzenia brutto zamieszczonych w wyżej wymienionych źródłach. W niektórych miejscach niniejszego raportu nie podano danych dotyczący wartości średniej wynagrodzenia dla danego stanowiska z powodu braku informacji o wysokości płacy. Zarówno branże, jaki stanowiska pracy zostały ułożone w kolejności alfabetycznej.

Raport został zrealizowany przez pracowników Centrum Doradztwa Zawodowego dla Młodzieży w Poznaniu przy współpracy ze studentami Wydziału Teologicznego, kierunku Dialog i Doradztwo Społeczne, którzy w CDZdM odbywali praktyki. Raport współtworzyło sześciu praktykantów: Marta Galas, Jola Jakubiak, Karolina Jusic, Jakub Korzeniewski, Szymon Rozmiarok oraz Ryszard Sielicki.

---

<sup>1</sup> Dane dostępne na portalu internetowym wynagrodzenia.pl; pod adresem strony [www.wynagrodzenia.pl/moja\\_placa.php](http://www.wynagrodzenia.pl/moja_placa.php), data dostępu 10. 04. 2015r

<sup>2</sup> Dane dostępne na portalu internetowym firma.egospodarka.pl; pod adresem strony [www.firma.egospodarka.pl/zarobki](http://www.firma.egospodarka.pl/zarobki) data dostępu 10.04.2015r.

## 2. Administracja

stanowisko	mediana	średnia
Archiwista zakładowy	2 568	-
Asystent/ka dyrektora	4 286	4 624
Asystent/ka zarządu, prezesa, dyrektora	3 565	-
Doradca ds. rolnictwa	2 938	-
Dyrektor ds. administracji	12 969	14 241
Inspektor	3 040	-
Kierownik biura (Office Manager)	6 090	6 933
Kierownik ds. administracyjnych	7 350	7 701
Kierownik ds. ochrony środowiska i BHP	6 240	-
Kierownik obiektu zarządzający budynkami i budowlami	4 600	-
Komisarz skarbowy	3 905	-
Konsultant ds. systemów wspomaganie zarządzania ERP	6 095	-
Portier	2 397	2 672
Pracownik administracyjny	2 616	-
Pracownik gospodarczy	2 657	2 871
Protokolant	2 200	-
Recepcjonistka/Sekretarka	3 149	3 318
Rzecznik patentowy	4 255	-
Specjalista ds. administracyjnych	3 884	3 984
Specjalista ds. BHP	4 000	-
Specjalista ds. organizacyjno-prawnych	4 500	-
Specjalista ds. telekomunikacji	5 616	-
Specjalista ds. zamówień publicznych	3 902	-
Specjalista pracy socjalnej	3 048	-

### 3. Badania i rozwój

stanowisko	mediana	średnia
Asystent w dziale badań i rozwoju	3 595	3 697
Biotechnolog	2 800	-
Dyrektor ds. badań i rozwoju	16 514	17 405
Geofizyk	4 724	-
Geoinformatyk	3 285	-
Główny technolog produkcji	5 720	-
Inżynier ds. produktu	5 723	6 005
Inżynier ds. testów	4 470	4 786
Inżynier konstruktor	5 211	5 455
Inżynier produkcji/procesu	5 405	-
Kierownik (koordynator) projektu	6 937	-
Kierownik ds. badań i rozwoju	10 494	10 706
Kierownik ds. planowania produkcji	5 750	-
Kierownik działu konstrukcyjnego	7 400	-
Kierownik laboratorium	6 610	6 788
Konsultant ds. wdrożeń	5 668	-
Laborant chemiczny	3 662	3 843
Lider zespołu ds. projektowania i konstrukcji	9 182	8 773
Specjalista ds. badań i rozwoju	5 724	5 870
Specjalista ds. relacji pracowniczych	5 050	-
Specjalista ds. rozwoju produktu	5 668	-
Specjalista ds. wzornictwa	4 370	-
Technolog produkcji	3 919	-

### 4. Bankowość i ubezpieczenia

stanowisko	mediana	średnia
Agent ubezpieczeniowy	3 450	-
Analitik bankowy	5 008	-

<b>Analityk kredytowy</b>	6 000	-
<b>Doradca finansowy</b>	4 025	-
<b>Doradca klienta biznesowego</b>	4 859	-
<b>Doradca klienta indywidualnego/detalicznego</b>	3 200	-
<b>Doradca klienta zamożnego</b>	5 250	-
<b>Doradca ubezpieczeniowy</b>	3 450	-
<b>Dyrektor departamentu banku</b>	20 700	-
<b>Dyrektor ds. bankowości detalicznej</b>	12 480	-
<b>Dyrektor oddziału banku</b>	9 100	-
<b>Kasjer bankowy</b>	2 800	-
<b>Kasjer walutowy</b>	2 318	2 780
<b>Kierownik ds. windykacji</b>	6 325	-
<b>Kierownik oddziału bankowego</b>	6 116	-
<b>Likwidator szkód</b>	4 178	-
<b>Skarbnik bankowy</b>	6 400	-
<b>Specjalista ds. sprzedaży produktów bankowych</b>	4 025	-
<b>Specjalista ds. windykacji</b>	3 411	3 702

## 5. Budownictwo

<b>stanowisko</b>	<b>mediana</b>	<b>średnia</b>
<b>Architekt</b>	4 687	-
<b>Architekt krajobrazu</b>	3 167	-
<b>Architekt wnętrz</b>	3 270	-
<b>Asystent architekta</b>	2 990	-
<b>Asystent geodety</b>	2 200	-
<b>Asystent inspektora nadzoru (budownictwo)</b>	3 400	-
<b>Asystent inżyniera budowy</b>	3 120	-
<b>Asystent kierownika budowy</b>	3 400	-
<b>Asystent projektanta (budownictwo)</b>	3 450	-
<b>Betoniarz</b>	2 704	-

<b>Blacharz budowy</b>	2 760	-
<b>Brukarz</b>	2 600	-
<b>Cieśla</b>	3 103	-
<b>Dekarz</b>	2 715	-
<b>Geodeta</b>	3 162	-
<b>Glazurnik</b>	2 875	-
<b>Inspektor nadzoru (budownictwo)</b>	4 400	-
<b>Inżynier budowy</b>	3 800	5 117
<b>Kamieniarz</b>	3 021	-
<b>Kierownik budowy</b>	7 908	8 429
<b>Kierownik robót budowlanych</b>	5 900	7 251
<b>Kierownik robót drogowych</b>	6 500	-
<b>Kierownik robót elektrycznych</b>	5 600	-
<b>Kierownik robót instalacyjnych</b>	5 675	-
<b>Kierownik robót sanitarnych</b>	6 100	-
<b>Kierownik robót teletechnicznych</b>	4 500	-
<b>Konserwator zabytków</b>	2 765	-
<b>Kosztorysant budowy</b>	5 000	5 249
<b>Laborant budowlany</b>	3 270	-
<b>Majster budowy</b>	4 029	-
<b>Malarz budowlany</b>	2 530	-
<b>Modelarz odlewniczy</b>	3 635	-
<b>Monter instalacji centralnego ogrzewania</b>	2 650	-
<b>Monter instalacji elektrycznych/ elektromonter</b>	3 068	-
<b>Monter instalacji i urządzeń sanitarnych</b>	2 760	-
<b>Monter instalacji teletechnicznych</b>	2 507	-
<b>Monter instalacji wentylacyjnych i klimatyzacyjnych</b>	2 600	-
<b>Monter izolacji budowlanych/ dociepleniowiec</b>	2 574	-
<b>Monter konstrukcji stalowych</b>	2 750	-
<b>Monter okien, drzwi</b>	2 504	-
<b>Monter płyt gipsowych</b>	2 826	-

<b>Monter rusztowań</b>	3 800	-
<b>Monter urządzeń telekomunikacyjnych</b>	2 500	-
<b>Murarz</b>	2 600	-
<b>Operator koparki</b>	2 530	-
<b>Operator maszyn budowlanych</b>	3 000	-
<b>Operator maszyn dźwigowo-transportowych</b>	3 105	-
<b>Operator suwnic/suwnicowy</b>	2 750	-
<b>Operator wiertarek</b>	2 415	-
<b>Piaskarz</b>	2 576	-
<b>Posadzkarz</b>	2 162	-
<b>Pracownik budowlany</b>	3 772	3 831
<b>Projektant instalacji centralnego ogrzewania</b>	3 000	-
<b>Projektant instalacji elektrycznych</b>	5 060	-
<b>Projektant instalacji przemysłowych</b>	5 302	-
<b>Projektant instalacji sanitarnych (HVAC)</b>	4 205	-
<b>Projektant instalacji technologicznych</b>	4 160	-
<b>Projektant instalacji teleinformatycznych</b>	4 155	-
<b>Projektant instalacji wentylacyjnej/klimatyzacyjnej</b>	3 976	-
<b>Projektant konstrukcji stalowych</b>	4 210	-
<b>Projektant mebli</b>	3 199	-
<b>Projektant oświetlenia</b>	4 255	-
<b>Robotnik drogowy</b>	2 500	-
<b>Rzeczoznawca</b>	5 000	-
<b>Stolarz</b>	2 392	-
<b>Szklarz budowlany</b>	2 702	-
<b>Szpachlarz</b>	2 165	-
<b>Tynkarz</b>	2 600	-
<b>Urbanista</b>	3 120	-
<b>Zbrojarz - betoniarz</b>	2 704	-



## 6. Eksport i import

stanowisko	mediana	średnia
Agent celny	4 140	-
Kierownik ds. eksportu/importu	7 303	-
Specjalista ds. eksportu/importu	4 494	4 852

## 7. Finanse i controlling

stanowisko	mediana	średnia
Analitik finansowy	5 668	5608
Asystent w dzial finansowym/kontrolera finansowego	3 220	-
Audytor wewnetrzny	5 803	-
Audytor zewnetrzny	5 750	-
Biegly rewident	4 692	-
Dealer walutowy/bankowy	7 500	-
Doradca ds. leasingu	6 136	-
Doradca klienta biznesowego	4 859	-
Doradca klienta indywidualnego/detalicznego	3 200	-
Doradca klienta zamoznego	5 250	-
Dyrektor ds. controllingu	17 096	17 810
Dyrektor ds. finansow	18 669	19 063
Dyrektor ds. windykacji	12 000	-
Kierownik biura rachunkowego	5 325	-
Kierownik ds. finansow i controllingu	9 265	-
Kierownik ds. windykacji	6 325	-
Kierownik dzialu windykacji terenowej	6 287	-
Kierownik oddzialu banku	6 116	-
Kontroler finansowy	10 667	11 950
Lider zespołu ds. finansowych	6 250	7 102
Rzeczoznawca majatkowy	4 632	-
Specjalista ds. controllingu	6 000	6 743

Specjalista ds. finansowych	5 712	6 007
Specjalista ds. finansów i controllingu	5 123	-
Specjalista ds. inwestycji finansowych	5 060	-
Specjalista ds. kosztów produkcji	4 077	-
Specjalista ds. leasingu	5 300	-
Specjalista ds. podatkowych	5 586	6 332
Specjalista ds. weryfikacji zdolności kredytowej	3 378	-
Specjalista ds. windykacji	3 411	3 702

## 8. Human Resources

stanowisko	mediana	średnia
Asystent ds. personalnych	3 000	3 245
Dyrektor ds. personalnych	16 052	16 751
Dyrektor ds. personalnych, członek zarządu	16 371	25 121
HR Advisor/ Business Partner	6 251	6 616
Kierownik ds. kadr i płac	8 043	7 893
Kierownik ds. personalnych	9 781	10 191
Kierownik ds. szkoleń i rozwoju	9 003	9 390
Kierownik ds. rekrutacji i selekcji	7 966	8 598
Kierownik w dziale wynagrodzeń i benefitów	8 050	-
Specjalista ds. kadr i plac	4 881	5 049
Specjalista ds. personalnych	5 143	5 724
Specjalista ds. rekrutacji i selekcji	4 020	4 380
Specjalista ds. szkoleń i rozwoju	5 340	5 368
Specjalista ds. wynagrodzeń	5 991	6 409
Trener w dziale HR	5 720	-

## 9. IT

stanowisko	mediana	średnia
Administrator baz danych	5 413	6 402
Administrator SAP	6 488	6 992
Administrator serwerów	6 602	7 118
Administrator sieci informatycznej	5 970	6 129
Administrator systemów IT	5 750	-
Analitik baz danych	4 950	-
Analitik ds. IT	7 130	-
Analitik systemowy	7 338	7 970
Architekt - projektant baz danych	6 325	-
Asystent w dziale IT	3 270	-
Dokumentalista w dziale IT	5 175	-
Dyrektor ds. IT	16 791	18 125
Dyrektor ds. produkcji oprogramowania	16 627	-
Dyrektor ds. tworzenia aplikacji	17 409	17 752
Dyrektor ds. wdrożeń IT	16 158	-
Grafik	4 478	4 554
Grafik komputerowy	3 300	-
Informatyk	3 695	-
Inżynier bezpieczeństwa IT	7 733	7 742
Inżynier ds. sieci IT	6 149	-
Inżynier oprogramowania	7 500	-
Inżynier wsparcia technicznego IT (helpdesk)	5 175	-
Kierownik ds. administrowania systemami	8 350	9 485
Kierownik ds. bezpieczeństwa informatycznego	8 320	-
Kierownik ds. IT	10 011	11 100
Kierownik ds. nowych uruchomień	8 840	-
Kierownik ds. wdrożeń	11 666	10 624
Kierownik ds. tworzenia aplikacji	11 397	11 198
Kierownik projektu IT	9 483	-

Kierownik wsparcia technicznego	10 715	12 596
Kierownik zespołu Helpdesk	6 540	-
Konsultant ds. IT	6 136	-
Konsultant ds. wdrożeń	5 668	-
Konsultant SAP	8 000	-
Lider zespołu ds. administrowania systemami	8 370	8 139
Lider zespołu ds. IT	9 500	8 828
Lider zespołu ds. projektów IT	9 456	9 705
Lider zespołu wsparcia technicznego	5 580	6 037
Operator DTP	3 952	-
Operator SAP	5 460	-
Programista	6 322	6 469
Programista NET	5 864	-
Programista aplikacji mobilnych	5 700	-
Programista baz danych	6 156	-
Programista C/C++	6 425	-
Programista CNC	3 640	-
Programista Java	6 240	-
Programista systemowy języków niskiego poziomu	6 498	-
Programista systemowy języków wysokiego poziomu	5 750	-
Projektant oprogramowania	5 085	5 380
Serwisant sprzętu komputerowego	3 189	3 563
Serwisant/Instalator sieci IT	2 915	-
Specjalista ds. bezpieczeństwa informatycznego	6 475	-
Specjalista ds. Business Intelligence	6 500	7 348
Specjalista ds. infrastruktury	7 143	7 270
Specjalista ds. IT	5 508	5 881
Specjalista ds. wdrożeń	5 369	6 009
Specjalista wsparcia technicznego	5 139	5 740
Specjalista zastosowań informatycznych	5 408	-
Specjalista zawartości stron WWW	3 737	3 761

<b>Tester oprogramowania</b>	5 946	5 862
<b>Webdeveloper</b>	4 300	-
<b>Webmaster</b>	4 363	4 285

## 10. Kontrola jakości

<b>stanowisko</b>	<b>mediana</b>	<b>średnia</b>
<b>Asystent ds. jakości</b>	3 099	3 120
<b>Brygadzista kontroli jakości</b>	3 820	3 779
<b>Dyrektor ds. jakości</b>	13 225	-
<b>Dyrektor ds. jakości, pełnomocnik zarządu</b>	15 568	16 448
<b>Inżynier ds. jakości</b>	5 341	-
<b>Kierownik ds. jakości</b>	8 735	9 325
<b>Kierownik ds. kontroli jakości produkcji</b>	8 366	8 458
<b>Kierownik jakości procesów produkcyjnych</b>	6 280	-
<b>Kierownik laboratorium</b>	5 500	-
<b>Kontroler jakości</b>	3 120	-
<b>Kontroler procesów produkcji</b>	3 826	-
<b>Lider zespołu ds. jakości</b>	6 831	7 049
<b>Lider zespołu ds. jakości dostawców</b>	8 295	8 764
<b>Liniowy kontroler jakości</b>	2 969	3 207
<b>Mistrz kontroli jakości</b>	5 229	5 498
<b>Pełnomocnik ds. systemów jakości</b>	4 708	-
<b>Pracownik kontroli jakości</b>	3 000	-
<b>Specjalista ds. jakości</b>	5 148	5 320
<b>Specjalista ds. jakości dostawców</b>	5 378	5 606
<b>Specjalista ds. kontroli jakości</b>	4 594	4 984
<b>Specjalista ds. systemów zarządzania jakością</b>	5 505	5 915

## 11. Księgowość

stanowisko	mediana	średnia
Fakturzysta	4 142	3 846
Główny księgowy	10 915	11 489
Kasjer	3 236	3 729
Kierownik ds. księgowości	8 709	9 419
Księgowy	4 160	4 439
Lider zespołu ds. księgowości	7 116	7 462
Młodszy księgowy	2 990	-
Starszy księgowy	4 255	-

## 12. Kultura

stanowisko	mediana	średnia
Aktor	3 450	-
Akustyk	2 600	-
Artysta grafik	3 680	-
Bibliotekarz	2 415	-
Dekorator	2 725	-
Dziennikarz	3 432	-
Fotograf	2 725	-
Kierownik biblioteki	3 200	-
Kinooperator	2 623	-
Konserwator zabytków	2 765	-
Kustosz	3 220	-
Muzyk	2 734	-
Realizator dźwięku	3 113	-
Redaktor	3 815	-
Redaktor naczelny	5 995	-
Trener sportowy	3 328	-

### 13. Logistyka i transport

stanowisko	mediana	średnia
Asystent ds. logistyki	2 804	-
Brygadzysta w dziale logistyki	3 640	-
Dyrektor ds. logistyki	13 000	15 661
Dyrektor działu zakupów	14 696	18 079
Dyspozytor	3 815	4 097
Dyżurny ruchu	3 725	-
Kierowca autobusu	2 957	-
Kierowca – dostawca (vanseller)	2 530	-
Kierowca kat. B	2 530	-
Kierowca samochodu ciężarowego/TIR	2 875	-
Kierownik ds. logistyki	6 540	9 654
Kierownik floty samochodowej	6 050	-
Kierownik spedycji/transportu	6 540	-
Kierownik zarządzania łańcuchem dostaw	8 025	-
Konwojent wartości pieniężnych	1 978	-
Kurier (przesyłki kurierskie)	2 600	-
Maszynista lokomotyw	4 600	-
Motorniczy tramwaju	3 795	-
Pilot samolotów	7 249	-
Pracownik szeregowy w dziale logistyki	2 875	-
Specjalista ds. floty samochodowej	3 984	-
Specjalista ds. logistyki	4 140	5 384
Spedytor	3 815	4 218
Stewardessa/Steward (lotnictwo pasażerskie)	4 905	-

## 14. Magazyn

stanowisko	mediana	średnia
Kierownik magazynu	4 600	5 656
Ładowacz	2 507	-
Magazynier	2 590	2 907
Magazynier brygadzysta	3 522	3 599
Mistrz magazynu	4 684	4 758
Operator wózka widłowego	2 583	3 080
Pakowacz	2 055	-
Sortowacz	2 128	-
Specjalista ds. magazynowych	3 278	3 717

## 15. Marketing

stanowisko	mediana	średnia
Analityk rynku	5 060	-
Asystent ds. marketingu	3 120	3 192
Brand manager/opiekun marki	7 280	-
Copywriter	3 910	-
Dyrektor ds. marketingu	13 080	18 744
Kierownik ds. marketingu	7 500	8 658
Kierownik ds. marketingu handlowego	9 841	9 709
Product manager	7 085	-
Specjalista ds. analizy rynku	3 473	4 044
Specjalista ds. badań marketingowych	5 123	-
Specjalista ds. marketingu	4 255	5 661
Specjalista ds. marketingu produktu	4 905	-
Specjalista ds. marketingu handlowego	4 975	5 233



## 16. Media i wydawnictwo

stanowisko	mediana	średnia
Artysta grafik	3 680	-
Dziennikarz	3 432	-
Fotoedytor	4 550	-
Grafik komputerowy	3 300	-
Operator DTP	3 952	-
Redaktor	3 815	-
Redaktor naczelny	5 995	-
Sekretarz redakcji	3 910	-
Realizator dźwięku	3 113	-

## 17. Nauka i szkolnictwo

stanowisko	mediana	średnia
Adiunkt	3 393	-
Asystent naukowy	2 760	-
Bibliotekarz	2 415	-
Dyrektor szkoły	5 520	-
Lektor j. obcego	3 083	-
Logopeda	2 770	-
Nauczyciel	3 052	-
Nauczyciel akademicki	3 270	-
Nauczyciel dyplomowany	3 700	-
Nauczyciel kontraktowy	2 541	-
Nauczyciel mianowany	3 052	-
Nauczyciel stażysta	2 356	-
Nauczyciel przedmiotów zawodowych	3 000	-
Nauczyciel wychowania przedszkolnego	2 339	-
Pedagog szkolny	3 100	-
Profesor	6 000	-

Sekretarz szkoły	2 590	-
------------------	-------	---

## 18. Obsługa klienta

stanowisko	mediana	średnia
Asystent ds. obsługi klienta	2 623	2 881
Konsultant telefonicznego centrum obsługi klienta	3 990	4 020
Dyrektor ds. obsługi klienta	15 727	18 113
Kierownik ds. obsługi klienta	7 378	8 020
Kierownik ds. obsługi technicznej	8 544	9 115
Lider zespołu ds. obsługi klienta	5 612	5 853
Lider zespołu ds. obsługi technicznej	5 870	6 350
Specjalista ds. obsługi klienta	3 590	3 940
Specjalista ds. obsługi technicznej	4 756	5 750
Specjalista ds. reklamy	3 042	3 533
Serwisant	2 545	3 801

## 19. Public relations

stanowisko	mediana	średnia
Account director	11 370	-
Account executive	3 815	-
Copywriter	3 910	-
Dyrektor artystyczny	7 037	-
Dyrektor kreatywny	9 810	-
Dyrektor PR	10 900	-
Event manager	4 160	-
Kierownik ds. PR	6 240	-
Media buyer	4 025	-
Media Manager	6 900	-

<b>Media planner</b>	5 506	-
<b>Pracownik szeregowy w dziale PR</b>	2 530	-
<b>Rzecznik prasowy</b>	5 250	-
<b>Specjalista ds. komunikacji wewnętrznej</b>	5 127	5 423
<b>Specjalista ds. PR</b>	5 519	6 158

## 20. Przemysł i produkcja

<b>stanowisko</b>	<b>mediana</b>	<b>średnia</b>
<b>Aparatowy procesów chemicznych</b>	3 400	-
<b>Asystent w dziale produkcji</b>	2 860	-
<b>Automatyk</b>	4 855	5 219
<b>Brygadzysta</b>	3 843	4 234
<b>Brygadzysta w dziale utrzymania ruchu</b>	4 978	5 067
<b>Drukarz</b>	3 450	-
<b>Dyrektor ds. produkcji</b>	17 284	18 674
<b>Dyrektor ds. produkcji, członek zarządu</b>	29 463	33 315
<b>Dyrektor ds. utrzymania ruchu</b>	14 493	14 778
<b>Elektromechanik</b>	4 106	4 211
<b>Elektromonter</b>	3 257	3 482
<b>Elektronik</b>	3 381	3 619
<b>Elektryk</b>	4 141	4 152
<b>Formierz/Odlewnik</b>	4876	4 584
<b>Frezer</b>	3 520	3 767
<b>Frezer (urządzenia sterowane numerycznie)</b>	3 000	-
<b>Galwanizer</b>	2 685	-
<b>Górnik</b>	4 500	-
<b>Hartownik</b>	3 294	3 183
<b>Hydraulik</b>	3 966	3 637
<b>Inżynier budowy</b>	3 800	5 117
<b>Kierownik ds. produkcji</b>	7 958	8 620

<b>Kierownik ds. systemu zarządzania produkcją</b>	9 524	9 970
<b>Kierownik ds. planowania i przygotowania produkcji</b>	8 366	9 117
<b>Lakiernik</b>	4 510	4 326
<b>Lider zespołu ds. planowania i przygotowania produkcji</b>	6 017	6 553
<b>Kierownik budowy</b>	7 908	8 429
<b>Kierownik kontraktu/projektu budowlanego</b>	8 550	9 112
<b>Kierownik robót budowlanych</b>	5 900	7 251
<b>Kosztorysant</b>	5 000	5 249
<b>Monter</b>	2 453	2 839
<b>Monter instalacji elektrycznych/elektromonter</b>	3 068	-
<b>Mistrz/kierownik zmiany w dziale produkcji</b>	5 483	5 650
<b>Mistrz narzędziowni</b>	5 987	5 853
<b>Mistrz utrzymania ruchu</b>	5 615	5 961
<b>Operator CNC</b>	2 838	2 976
<b>Operator dłutownicy</b>	2 990	-
<b>Operator maszyn dźwigowo-transportowych</b>	3 105	-
<b>Operator maszyn i urządzeń produkcyjnych</b>	2 875	-
<b>Operator pomp i kompresorów LPG</b>	2 943	-
<b>Operator produkcji</b>	3 009	3 172
<b>Operator systemu automatycznego pakowania</b>	2 500	-
<b>Operator suwnicy</b>	4 079	3 883
<b>Operator urządzeń obróbki cieplnej</b>	3 015	-
<b>Operator urządzeń procesów chemicznych</b>	3 299	-
<b>Operator/ustawiacz maszyn</b>	3 161	-
<b>Operator wiertarek</b>	2 415	-
<b>Pakowacz konfekcjoner</b>	2 430	2 913
<b>Pracownik liniowy</b>	2 381	2 621
<b>Pracownik produkcji</b>	2 300	-
<b>Pracownik ogólnobudowlany</b>	3 772	3 831
<b>Programista CNC</b>	3 640	-
<b>Referent ds. produkcji</b>	2 971	3 424

Rzeźnik	2 700	-
Specjalista ds. kosztów produkcji	4 077	-
Specjalista ds. materiałowych	4 140	-
Specjalista ds. ochrony środowiska	3 800	-
Specjalista/Inżynier ds. utrzymania ruchu	5 298	5 619
Specjalista ds. planowania i przygotowania produkcji	4 483	4 810
Specjalista ds. systemów zarządzania produkcją	5 114	5 766
Ślusarz	3 193	3 235
Sortowacz	2 128	-
Spawacz	4 668	4 431
Stolarz	3 068	2 965
Szlifierz	3 059	3 291
Szlifierz CNC	3 220	-
Sztygar	6 500	-
Szwacz	2 393	2 523
Technik narzędziowiec	3 623	-
Technik normowania pracy	3 680	-
Tokarz	3 521	3 550
Tokarz-urządzenia sterowane numerycznie	3 022	-
Ustawiacz maszyn	3 951	4 040
Wydawca narzędzi	3 435	3 720
Zgrzewacz	3 366	-

## 21. Sektor publiczny

stanowisko	mediana	średnia
Archiwista	2 568	-
Asystent notariusza	2 850	-
Asystent sędziego	3 565	-
Detektyw	4 090	-
Dowódca plutonu	4 370	-

<b>Funkcjonariusz służby więziennej</b>	4 264	-
<b>Inkasent</b>	3 034	-
<b>Inspektor ds. ochrony środowiska</b>	3 186	-
<b>Inspektor kontroli skarbowej</b>	3 808	-
<b>Inspektor nadzoru bankowego</b>	3 600	-
<b>Inspektor nadzoru budowlanego</b>	4 400	-
<b>Inspektor ochrony przeciwpożarowej</b>	3 450	-
<b>Inspektor pracy</b>	3 379	-
<b>Komisarz skarbowy</b>	3 905	-
<b>Naczelnik wydziału (administracja państwowa)</b>	6 656	-
<b>Negocjator</b>	5 980	-
<b>Negocjator terenowy/windykator</b>	3 798	-
<b>Podinspektor (administracja państwowa)</b>	2 757	-
<b>Policjant</b>	3 795	-
<b>Pośrednik pracy</b>	2 415	-
<b>Pracownik administracyjny/asystent</b>	2 616	-
<b>Pracownik socjalny</b>	2 496	-
<b>Prokurator</b>	8 528	-
<b>Protokolant</b>	2 200	-
<b>Radca prawny</b>	7 072	-
<b>Referent (administracja państwowa)</b>	2 498	-
<b>Rewident</b>	4 692	-
<b>Sędzia</b>	9 024	-
<b>Skarbnik</b>	6 400	-
<b>Specjalista ds. administracyjnych</b>	3 450	-
<b>Specjalista ds. analizy ryzyka</b>	5 760	-
<b>Specjalista ds. celnych</b>	4 500	-
<b>Specjalista ds. funduszy europejskich</b>	3 924	-
<b>Specjalista ds. projektów unijnych</b>	3 600	-
<b>Specjalista ds. zamówień publicznych</b>	3 902	-
<b>Strażak</b>	2 943	-

<b>Strażnik miejski</b>	2 990	-
<b>Żołnierz zawodowy – oficer</b>	5 750	-
<b>Żołnierz zawodowy – podoficer</b>	4 160	-
<b>Żołnierz zawodowy – szeregowy</b>	2 912	-

## 22. Serwis i utrzymanie ruchu

<b>stanowisko</b>	<b>mediana</b>	<b>średnia</b>
<b>Asystent/pracownik działu serwisu</b>	3 270	-
<b>Automatyk (produkcji)</b>	4 855	5 219
<b>Brygadzista w dziale utrzymania ruchu</b>	4 978	5 067
<b>Diagnosta samochodowy</b>	3 328	-
<b>Dyrektor ds. technicznych i serwisu</b>	11 500	-
<b>Dyrektor utrzymania ruchu</b>	14 493	14 778
<b>Dyspozytor</b>	3 815	-
<b>Dyżurny ruchu</b>	3 725	-
<b>Elektromechanik</b>	4 106	4 211
<b>Elektronik</b>	4 142	-
<b>Elektronik samochodowy</b>	3 644	-
<b>Elektryk (elektroenergetyk)</b>	3 261	-
<b>Główny elektryk</b>	4 000	-
<b>Główny mechanik</b>	5 000	-
<b>Inspektor budowy dróg</b>	4 000	-
<b>Inspektor ochrony przeciwpożarowej</b>	3 450	-
<b>Inspektor transportu drogowego</b>	4 000	-
<b>Inżynier budowy dróg</b>	4 472	-
<b>Inżynier budowy mostów</b>	4 500	-
<b>Inżynier serwisu/ specjalista ds. serwisu</b>	4 715	-
<b>Kierownik ds. technicznych i serwisu</b>	5 995	-
<b>Kierownik działu automatyki/ główny automatyk</b>	6 095	-
<b>Kierownik robót drogowych</b>	6 500	-

Kierownik serwisu	5 750	-
Kierownik utrzymania ruchu	8 490	8 947
Kierownik warsztatu	4 633	-
Konserwator	2 648	-
Mechanik maszyn	3 600	-
Mechanik pojazdów samochodowych	2 725	-
Mistrz w dziele technicznym i serwisu	4 611	-
Pracownik utrzymania ruchu	3 700	-
Serwisant maszyn/ urządzeń	3 531	-
Specjalista ds. energetyki/energetyk	4 687	-
Specjalista ds. utrzymania ruchu	5 298	5 619
Technik robotyk	3 640	-
Technik serwisu	3 360	-
Wulkanizator	2 373	-

## 23. Służba zdrowia

stanowisko	mediana	średnia
Asystentka stomatologiczna	2 003	-
Diagnosta laboratoryjny	2 964	-
Dietetyk	2 530	-
Farmaceuta	4 472	-
Fizjoterapeuta	2 398	-
Higienistka stomatologiczna	2 415	-
Instruktor terapii zajęciowej/ Terapeuta zajęciowy	2 300	-
Instrumentariuszka	2 995	-
Kierownik apteki	6 608	-
Kierownik laboratorium	5 500	-
Kierownik placówki medycznej	5 100	-
Lekarz	3 706	-
Lekarz rodzinny	6 325	-



Lekarz specjalista anestezjolog	4 830	-
Lekarz specjalista chirurg ogólny	4 680	-
Lekarz specjalista chirurg stomatologiczny	4 080	-
Lekarz specjalista chorób wewnętrznych	5 069	-
Lekarz specjalista dermatolog/ wenerolog	6 968	-
Lekarz specjalista endokrynolog	5 290	-
Lekarz specjalista ginekolog	4 600	-
Lekarz specjalista I stopnia	4 306	-
Lekarz specjalista II stopnia	5 512	-
Lekarz specjalista kardiolog	4 973	-
Lekarz specjalista laryngolog	3 646	-
Lekarz specjalista neurolog	4 000	-
Lekarz specjalista okulista	5 200	-
Lekarz specjalista onkolog kliniczny	4 803	-
Lekarz specjalista ortopeda/ traumatolog narządu ruchu	4 687	-
Lekarz specjalista pediatra	5 512	-
Lekarz specjalista psychiatra	4 992	-
Lekarz specjalista radiolog	3 952	-
Lekarz specjalista urolog	3 848	-
Lekarz weterynarii	3 354	-
Opiekun osób starszych	2 130	-
Opiekunka do dzieci	2 070	-
Ordynator	7 475	-
Pielęgniarka	2 700	-
Położna	2 760	-
Protetyk słuchu	2 943	-
Psycholog	2 885	-
Ratownik medyczny	3 000	-
Rejestratorka medyczna	2 115	-
Sanitariusz	1 990	-
Sekretarka medyczna	2 180	-

Starsza pielęgniarka	2 875	-
Statystyk	2 600	-
Stomatolog	3 832	-
Specjalista ds. rejestracji leków	6 225	-
Technik analityki medycznej	2 530	-
Technik dentystyczny	2 300	-
Technik farmacji	2 760	-
Technik laboratoryjny/ laborant	3 662	3 843
Technik weterynarii	2 070	-

## 24. Sprzedaż i handel

stanowisko	mediana	średnia
Account director	11 370	-
Account executive	3 815	-
Account manager	5 824	-
Analitik biznesowy	6 500	-
Analitik sprzedaży	4 521	4 908
Asystent ds. sprzedaży	3 543	3 626
Asystent spedytora	2 600	-
Asystent w dziale marketingu	3 120	-
Asystent w dziale obsługi klienta	2 809	-
Asystent w dziale produkcji	2 860	-
Asystent w dziale zakupów/ kupca	3 300	-
Doradca techniczno - handlowy	4 210	-
Dyrektor ds. sprzedaży	16 958	18 141
Dyrektor ds. sprzedaży międzynarodowej	17 250	-
Dyrektor wsparcia sprzedaży	14 100	-
Dyrektor grupy produktów	15 000	-
Dyrektor oddziału	10 400	-
Dyrektor regionu sprzedaży	13 213	-

<b>Ekspozytor towarów (merchandise)</b>	2 950	-
<b>Inżynier ds. sprzedaży</b>	5 702	6 792
<b>Kasjer</b>	2 180	-
<b>Key - Account Director</b>	13 000	-
<b>Key - Account Manager</b>	8 050	-
<b>Key - Account Specialist</b>	5 520	-
<b>Kierowca - dostawca (vanseller)</b>	2 530	-
<b>Kierownik biura handlowego</b>	5 405	-
<b>Kierownik ds. kluczowych klientów</b>	6 682	7 978
<b>Kierownik ds. rozwoju kanałów dystrybucji</b>	8 066	-
<b>Kierownik ds. sprzedaży</b>	10 302	11 359
<b>Kierownik ds. sprzedaży pośredniej</b>	7 170	7 664
<b>Kierownik działu kluczowych klientów</b>	12 082	12 381
<b>Kierownik oddziału</b>	5 750	-
<b>Kierownik punktu/ oddziału sprzedaży</b>	4 151	-
<b>Kierownik regionu sprzedaży</b>	8 320	-
<b>Kierownik sklepu</b>	3 609	3 783
<b>Kierownik sklepu małopowierzchniowego</b>	3 815	-
<b>Kierownik sklepu wielkopowierzchniowego</b>	4 360	-
<b>Koordynator ds. sprzedaży</b>	4 792	-
<b>Lider zespołu ds. sprzedaży</b>	4 926	7 931
<b>Negocjator terenowy/ windykatork</b>	3 798	-
<b>Przedstawiciel handlowy w branży medycznej/farmaceutycznej</b>	5 450	-
<b>Przedstawiciel handlowy/ specjalista ds. handlu</b>	3 848	-
<b>Regionalny kierownik sprzedaży</b>	8 935	9 985
<b>Regionalny lider ds. sprzedaży</b>	8 138	8 970
<b>Specjalista ds. ofertowania</b>	4 665	5 143
<b>Specjalista ds. sieci handlowej</b>	3 920	4 120
<b>Specjalista ds. sprzedaży</b>	3 597	-
<b>Specjalista ds. sprzedaży produktów bankowych</b>	4 025	-

Specjalista ds. wsparcia sprzedaży	4 163	4 517
Sprzedawca w punkcie sprzedaży	2 526	2 608
Sprzedawca/ kasjer	1 985	-
Telemarketer	2 959	3 320
Trener sprzedaży	5 526	6 075

## 25. Usługi doradcze

stanowisko	mediana	średnia
Agent/doradca ubezpieczeniowy	3 450	-
Analitik biznesowy	6 500	-
Analitik rynku	5 060	-
Dealer walutowy/ bankowy	7 500	-
Doradca finansowy	4 025	-
Doradca klienta biznesowego	4 859	-
Doradca klienta indywidualnego/detalicznego	3 200	-
Doradca klienta zamożnego	5 250	-
Doradca personalny	3 910	-
Doradca podatkowy	6 270	-
Doradca techniczno - handlowy	4 210	-
Doradca zawodowy	2 798	-
Pośrednik pracy	2 415	-

## 26. Usługi gastronomiczne, hotelarstwo, kasyna, turystyka

stanowisko	mediana	średnia
Barista	1 959	-
Barman	2 035	-
Cukiernik	2 692	-
Dyrektor hotelu	7 705	-

<b>Intendent</b>	2 288	-
<b>Kelner</b>	1 980	-
<b>Kierownik hotelu/ ośrodka</b>	4 303	-
<b>Kierownik recepcji</b>	4 224	-
<b>Kierownik/ menager restauracji</b>	4 360	-
<b>Krupier</b>	2 300	-
<b>Kucharz</b>	2 345	-
<b>Palacz kotłów centralnego ogrzewania/gazowych</b>	2 288	-
<b>Piekarz</b>	2 300	-
<b>Pilot wycieczek turystycznych</b>	3 270	-
<b>Pokojowa</b>	1 959	-
<b>Pomoc kucharza</b>	1 817	-
<b>Pomoc piekarza</b>	1 890	-
<b>Pracownik gastronomii</b>	1 955	-
<b>Recepcjonista</b>	2 289	-
<b>Rozbieracz - wykrawacz (obróbka mięsa)</b>	2 487	-
<b>Specjalista ds. turystyki</b>	2 995	-
<b>Szef kuchni</b>	3 924	-

## 27. Nieruchomości

<b>stanowisko</b>	<b>mediana</b>	<b>średnia</b>
<b>Administrator/ zarządca nieruchomości</b>	3 600	-
<b>Agent nieruchomości</b>	3 270	-
<b>Architekt krajobrazu</b>	3 167	-
<b>Architekt planowania przestrzennego/urbanista</b>	3 120	-
<b>Specjalista ds. nieruchomości</b>	4 200	-
<b>Rzeczoznawca majątkowy</b>	4 632	-

## 28. Usługi prawnicze

stanowisko	mediana	średnia
Adwokat	5 824	-
Aplikant	3 052	-
Asesor	4 435	-
Asystent ds. administracyjnych	3 074	3 375
Asystent notariusza	2 850	-
Prawnik	4 200	-
Prokurator	8 528	-
Radca prawny	7 072	10 831
Referendarz sądowy	3 565	-
Sekretarz sądowy	2 552	-
Sędzia	9 024	-
Specjalista ds. organizacyjno - prawnych	4 500	-
Specjalista ds. prawnych	4 281	5 783

## 29. Usługi inne

stanowisko	mediana	średnia
Ankieter	2 300	-
Błacharz	2 760	-
Broker informacji	4 150	-
Dekorator	2 725	-
Doradca personalny	3 910	-
Doradca podatkowy	6 270	-
Dziwiarz	2 295	-
Fotograf	2 725	-
Fryzjer	1 962	-
Galwanizer	2 685	-
Geolog	4 000	-
Górnik	4 500	-

<b>Hydraulik</b>	2 725	-
<b>Instruktor fitness</b>	2 444	-
<b>Instruktor nauki jazdy</b>	2 245	-
<b>Jubiler</b>	2 300	-
<b>Kartograf</b>	3 120	-
<b>Kierownik lakierni</b>	5 720	-
<b>Kierownik ochrony</b>	4 037	-
<b>Konduktor</b>	3 800	-
<b>Kosmetolog</b>	2 300	-
<b>Kosmetyczka</b>	2 035	-
<b>Krawiec</b>	1 872	-
<b>Kreślarz</b>	3 000	-
<b>Krojczy</b>	2 071	-
<b>Lakiernik</b>	2 875	-
<b>Listonosz</b>	2 322	-
<b>Malarz</b>	2 530	-
<b>Monter okien i drzwi</b>	2 504	-
<b>Muzyk</b>	2 734	-
<b>Negocjator</b>	5 980	-
<b>Ogrodnik</b>	2 395	-
<b>Opiekunka do dzieci</b>	2 070	-
<b>Opiekunka osób starszych</b>	2 130	-
<b>Optyk</b>	2 759	-
<b>Pakowacz/konfeksjoner</b>	2 055	-
<b>Piaskarz</b>	2 576	-
<b>Piekarz</b>	2 300	-
<b>Pilarz/drwal</b>	2 267	-
<b>Pomocnik piekarza</b>	1 890	-
<b>Pracownik gospodarczy</b>	2 013	-
<b>Pracownik ochrony</b>	1 768	-
<b>Pracownik sprzątający</b>	1 779	-

Projektant mebli	3 199	-
Projektant mody	3 270	-
Projektant oświetlenia	4 255	-
Ratownik WOPR	2 202	-
Rzeczoznawca	5 000	-
Stolarz	2 392	-
Szklarz	2 702	-
Szwaczka	1 725	-
Ślusarz	2 875	-
Ślusarz narzędziowy	3 235	-
Tapicer	2 600	-
Tłumacz	4 373	-
Tłumacz tekstów	4 221	-
Trener sportowy	3 328	-
Wizażysta/stylista	3 220	-

### 30. Zakupy

stanowisko	mediana	średnia
Asystent ds. zakupów	3 300	3 626
Dyrektor ds. zakupów	14 696	18 079
Kierownik ds. zakupów	7 630	9 872
Koordynator ds. sprzedaży	4 607	-
Lider zespołu ds. zakupów	4 792	8 041
Pracownik działu zakupów	3 798	-
Specjalista ds. zakupów	4 869	5 279
Specjalista ds. zaopatrzenia/kupiec	4 600	6 200



## 31. Zarząd

stanowisko	mediana	średnia
Członek zarządu	15 000	-
Dyrektor ds. jakości/pełnomocnik zarządu	13 225	15 469
Dyrektor ds. marketingu/członek zarządu	13 080	19 324
Dyrektor ds. personalnych/członek zarządu	16 132	19 013
Dyrektor ds. sprzedaży/ członek zarządu	13 225	25 527
Dyrektor generalny	31 432	33 503
Dyrektor oddziału	10 400	-
Dyrektor operacyjny/zarządzający	13 520	-
Prezes zarządu	12 000	-
Prokurent	12 480	-
Wiceprezes zarządu	13 573	-